

Thừa Thiên Huế, ngày 8 tháng 4 năm 2024

(DỰ THẢO)

CHƯƠNG TRÌNH
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024

Thời gian : 07 giờ 15 phút, ngày 26/4/2024.

Địa điểm : Hội trường Công ty Cổ phần Xây dựng Giao thông Thừa Thiên Huế.
Lô 77, đường Phạm Văn Đồng, phường Vĩ Dạ, thành phố Huế, tỉnh Thừa Thiên Huế.

TT	Thời gian	Nội dung	Ghi chú
1	7:15-7:30	- Đăng ký Đại biểu; Đón tiếp đại biểu	Ban tổ chức
2	7:30-8:05	- Chào cờ, khai mạc Đại hội, giới thiệu Đoàn Chủ tịch, Thư ký Đại hội. - Thông qua chương trình; Quy chế làm việc tại Đại hội	Ban tổ chức Thư ký ĐH
3	8:05-8:10	- Báo cáo kiểm tra tư cách Đại biểu tham dự Đại hội	Ban kiểm soát
4	8:10-8:20	- Báo cáo của Hội đồng quản trị đánh giá công tác quản lý 2023	Đoàn chủ tịch
5	8:20-8:40	- Báo cáo kết quả SXKD năm 2023 và kế hoạch thực hiện SXKD năm 2024	Đoàn chủ tịch
6	8:40-9:00	- Báo cáo của Ban Kiểm soát năm 2023	Đoàn chủ tịch
7	9:00-9:20	- Báo cáo Tài chính và phân phối lợi nhuận năm 2023	Đoàn chủ tịch
8	9:20-9:40	- Tờ trình tổng hợp: Thù lao HĐQT-BKS-TK; Chọn thuê Công ty Kiểm toán năm 2024; và một số nội dung khác (nếu có).	Đoàn chủ tịch
9	9:40-10:00	<i>Đại hội thảo luận và biểu quyết thông qua:</i> - Báo cáo của Hội đồng quản trị đánh giá công tác quản lý 2023. - Báo cáo kết quả SXKD năm 2023 và kế hoạch thực hiện SXKD năm 2024. - Báo cáo của Ban Kiểm soát năm 2023. - Báo cáo Tài chính và phân phối lợi nhuận năm 2023. - Tờ trình tổng hợp.	Đoàn chủ tịch

10	10:00-10:50	Báo cáo công tác nhân sự nhiệm kỳ 2024-2029: - Bầu HĐQT nhiệm kỳ 2024-2029: Thông qua danh sách ứng cử viên HĐQT. - Bầu BKS nhiệm kỳ 2024-2029: Thông qua danh sách ứng cử viên BKS. - Giới thiệu và thông qua Ban kiểm phiếu. - Thông qua Quy chế bầu cử, hướng dẫn bầu cử và tiến hành bầu cử.	Đoàn chủ tịch Đoàn chủ tịch Đoàn chủ tịch Ban kiểm phiếu
11	10:50-11:00	Giải lao.	
12	11:00-11:15	Công bố kết quả bầu cử.	Ban kiểm phiếu
13	11:15-11:30	Thông qua dự thảo Nghị quyết Đại hội.	Thư ký ĐH
14	11:30	Bế mạc Đại hội.	Đoàn chủ tịch

BAN TỔ CHỨC ĐẠI HỘI

ĐHĐCĐTN- NĂM 2024

Thừa Thiên Huế, ngày 05 tháng 4 năm 2024.

(DỰ THẢO)

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
VỀ QUẢN TRỊ, KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT VÀ TỪNG THÀNH
VIÊN NĂM 2023 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NĂM 2024**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp;
- Căn cứ Điều lệ về tổ chức hoạt động của Công ty;
- Căn cứ Báo cáo hoạt động của từng thành viên HĐQT.

Hội đồng quản trị báo cáo tình hình thực hiện công tác quản lý và giám sát công tác quản lý và tình hình hoạt động của Công ty Cổ phần Xây dựng Giao thông Thừa Thiên Huế như sau:

A. Đánh giá hoạt động năm 2023.

I. Đánh giá việc thực hiện nhiệm vụ do Đại hội đồng cổ đông 2023:

- Năm 2023, tiếp tục là năm rất khó khăn của cả nền kinh tế trong nước nói chung và các đơn vị hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh xây dựng rời rạc. Vì vậy, một số chỉ tiêu như doanh thu, lợi nhuận trước thuế chưa đạt kế hoạch, các chỉ tiêu còn lại đảm bảo đạt kế hoạch theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đề ra.
- Cơ cấu tổ chức ổn định.
- Kết quả hoạt động SXKD:

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Ghi chú
1	Doanh thu SXKD (tỷ)	150,00	134,30	Đạt 89,5%
2	Lợi nhuận trước thuế (tỷ)	1,50	1,46	Đạt 97,3%
3	Nộp thuế (tỷ)	Theo luật	6,68	Theo luật
4	Thu nhập BQ (trđ/ng/th)	7,00	7,00	Đạt 100%
5	Cổ tức (%)	3,50	3,50	Đạt 100%

II. Đánh giá việc thực hiện nhiệm vụ của Hội đồng quản trị, Ban điều hành:

1. Sinh hoạt của Hội đồng quản trị:

- Năm 2023, Hội đồng quản trị đã tổ chức họp thường kỳ 4 cuộc họp và trao đổi nhanh.
- Các cuộc họp Hội đồng quản trị đều được trao đổi, thảo luận và bàn bạc dân chủ, thẳng thắn, có biên bản theo đúng tinh thần nội dung cuộc họp.
- Các thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát đều được Chủ tịch Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc cung cấp thông tin đầy đủ, kịp thời các hoạt động của Công ty.

2. Công tác thực hiện Nghị quyết từ sau Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023:

- Đại hội đã ủy quyền cho Hội đồng quản trị chọn Công ty TNHH Kiểm toán AVN Việt Nam làm đơn vị cung cấp các dịch vụ kiểm toán Báo cáo tài chính cho Công ty.

- Xây dựng và thông qua các chỉ tiêu kế hoạch năm 2023 trình Đại hội đồng cổ đông.

3. Công tác quản lý của Ban Giám đốc và bộ máy giúp việc:

- Ban Giám đốc Công ty đã điều hành hoạt động của Công ty theo đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn, đồng thời có sự phối hợp, quan hệ tốt với các đối tác để kịp thời giải quyết những tồn tại.

- Ban Giám đốc đã chủ động, tích cực, xử lý kịp thời, điều hành những vấn đề phát sinh trong quản lý. Tổ chức, thực hiện các biện pháp để thực hiện tốt kế hoạch SXKD.

- Ban Giám đốc rất nỗ lực trong hoàn cảnh khó khăn hiện tại của Công ty.

4. Về quan hệ với người lao động:

- Công ty luôn duy trì việc làm và thu nhập ổn định cho người lao động, bảo đảm đầy đủ các chế độ đối với người lao động như bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hộ lao động, các quyền của người lao động tham gia các tổ chức đoàn thể, xã hội.

- Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc tạo điều kiện thuận lợi cho tổ chức Đảng, Công đoàn hoạt động theo đúng chức năng, nhiệm vụ các tổ chức theo quy định của pháp luật.

- Người lao động trong toàn Công ty luôn gương mẫu, đoàn kết, hợp tác, có trách nhiệm cao trong công việc.

5. Đánh giá những nội dung đạt và chưa đạt:

*** Những đạt được:**

- Hội đồng quản trị hoạt động theo nguyên tắc tập trung dân chủ, phát huy được sức mạnh tập thể, chấp hành nghiêm chỉnh các Nghị quyết của Đại hội cổ đông, chính sách pháp luật của Nhà nước.

- Hội đồng quản trị thường xuyên giám sát hoạt động của Công ty; xây dựng các chủ trương, quyết định, định hướng chiến lược; quan tâm, hỗ trợ, giám sát Tổng Giám đốc trong hoạt động điều hành để công việc đạt kết quả cao.

- Công tác tổ chức hội họp của Hội đồng quản trị, tổ chức Đại hội đồng cổ đông đúng quy định của pháp luật và điều lệ Công ty.

- Việc công bố thông tin đảm bảo chính xác, kịp thời; tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật.

- Các thành viên Hội đồng quản trị luôn đoàn kết, nhất trí cao trong công việc, tất cả vì mục tiêu phát triển của Công ty.

*** Chưa đạt:**

- Vẫn đang còn nợ bảo hiểm xã hội và nợ thuế.

- Trả lương cán bộ công nhân viên đầy đủ nhưng vẫn còn chậm.

B. Hoạt động của từng thành viên HĐQT năm 2023.

I. Kết quả đạt được:

Nhìn chung, từng thành viên Hội đồng quản trị đã có nhiều cố gắng trong

công việc được phân công. Cụ thể như sau:

1. Ông: Nguyễn Đăng Bảo, Chủ tịch HĐQT - Tổng Giám đốc.

*** Công việc được phân công:**

- Chủ động tổ chức triển khai thực hiện các công việc theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết của Hội đồng quản trị;
- Công bố thông tin theo quy định của pháp luật;
- Phụ trách công tác điều hành mọi hoạt động SXKD của Công ty.
- Phụ trách Chi nhánh Quảng Trị;
- Các công việc khác được Hội đồng quản trị phân công thêm hoặc quy định tại Điều lệ Công ty hoặc theo quy định của pháp luật.

*** Kết quả đạt được:**

- Ổn định SXKD, ổn định nhân sự quản lý của Công ty; xây dựng đoàn kết nội bộ tốt;
- Từng bước tiếp cận, mở rộng thị trường để tạo thêm công việc làm cho người lao động.
- Thực hiện tốt lộ trình giảm dần dư nợ vay vốn ngắn hạn của ngân hàng; xây dựng, thực hiện lộ trình giảm dần dư nợ bảo hiểm xã hội, tiến đến không nợ bảo hiểm xã hội; thực hiện tốt lộ trình giảm dần số dư nợ thuế, tiến đến không nợ thuế.
- Giải quyết kịp thời các chế độ, chính sách của người lao động.
- Thay đổi dần phương thức quản lý nội bộ để tăng hiệu quả SXKD.

*** Kết quả chưa đạt được.**

- Công việc trong năm 2023 trên địa bàn trong và ngoài tỉnh có phần giảm sút nhiều bởi lý do. Tại địa bàn tỉnh Thừa Thiên Huế, trước đây thị phần Công ty giảm sút sâu, nay mới tiếp cận và xây dựng lại, cần có thời gian do tính chất đặc thù của công việc. Tại địa bàn tỉnh Quảng Trị, với nguồn ngân sách đầu tư ít, sự cạnh tranh cao nên rất khó khăn.

- Khi tham gia các dự án, ngoài quan hệ tốt, phải có năng lực tài chính tốt. Trong năm qua, bản thân dù nỗ lực, vẫn chưa xây dựng được các quan hệ tốt, do tình hình tài chính Công ty đang rất khó khăn.

- Nhiều dự án trong và ngoài tỉnh có quy mô chỉ dành cho doanh nghiệp nhỏ và siêu nhỏ, với quy mô của Công ty không thực hiện được nhóm dự án này. Năm qua, đã linh động tham gia một số công trình qua sự hỗ trợ của một số đơn vị đối tác thân tín, tuy nhiên vẫn rất khó khăn.

- Các công trình đã được đầu tư theo kế hoạch dự kiến trong năm 2023, nhưng triển khai chậm do các quy định về trình tự đầu tư.

*** Đánh giá chung:**

- Từ những kết quả trên, tôi nhận thấy phải nâng cao hơn nữa vai trò của mình. Cam kết luôn nỗ lực vì sự phát triển của Công ty.

*** Đề xuất:**

- Đề nghị các thành viên HĐQT, Ban Giám đốc, các phòng nghiệp vụ, các đơn vị trực thuộc tích cực hỗ trợ, phối hợp để hoàn thành nhiệm vụ SXKD 2024.

- Nghiên cứu, đề xuất thành lập Công ty con để thực hiện nhóm các công trình nhỏ và siêu nhỏ.

- Ngoài ra, để hoàn thành nhiệm vụ SXKD năm 2024 của Công ty, đề nghị các thành viên HĐQT, Ban Giám đốc, cá nhân các đơn vị trưởng và các trưởng phòng nghiệp vụ, tích cực hơn nữa trong xoay chạy công việc làm, hỗ trợ thông tin để lãnh đạo Công ty xử lý. Cần mạnh dạn, tránh e ngại, rụt rè, ... với mục tiêu là tạo công việc làm cho người lao động, tăng hiệu quả SXKD của Công ty.

2. Bà: Ngô Thị Lệ Hương - Phó Chủ tịch HĐQT.

*** Công việc được phân công:**

- Phụ trách công tác tài chính và điều hành công việc kế toán của Công ty;
- Phụ trách giải quyết công nợ của Công ty;
- Các công việc khác được Hội đồng quản trị phân công thêm hoặc quy định tại Điều lệ Công ty hoặc theo quy định của pháp luật.

*** Kết quả đạt được:**

- Nghiên cứu, đánh giá tình hình, góp phần xây dựng phương hướng phát triển và kết quả hoạt động Công ty.

- Tham dự đầy đủ các phiên họp của Hội đồng quản trị; thảo luận, biểu quyết các nội dung phiên họp; chịu trách nhiệm cá nhân trước pháp luật, trước Đại hội đồng cổ đông và trước Hội đồng quản trị về những việc làm của mình.

- Thực hiện quyết toán thời điểm 31/12/2023 kịp thời, đúng quy định; phản ánh tình hình tài chính, kết quả hoạt động SXKD chính xác.

*** Kết quả chưa đạt được.**

- Năm qua cũng như các năm trước đây, do khó khăn của Công ty kéo dài. Chi phí chậm nộp thuế, tiền lãi BHXH, lãi vay Ngân hàng cao , ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh; việc hạch toán kế toán chưa kịp thời, chưa đúng thời điểm quy định.

- Nợ xấu tồn đọng nhiều năm, các khoản lỗ do các đơn vị trực thuộc để lại lớn ..., ảnh hưởng đến nguồn vốn kinh doanh. Sản xuất kinh doanh trong điều kiện thiếu vốn đã làm uy tín Công ty có phần giảm sút.

*** Đánh giá chung:**

- Từ những kết quả trên, tôi nhận thấy phải nâng cao hơn nữa vai trò của mình. Cam kết luôn nỗ lực vì sự phát triển của Công ty.

*** Đề xuất:**

- Đề điều hành, quản lý tốt hơn nữa công việc đã được phân công. Các thành viên trong HĐQT, Ban Giám đốc, các phòng ban, cán bộ công nhân viên cần thông cảm, chia sẻ, luôn ổn định tư tưởng để dần vượt qua khó khăn.

3. Ông: Phạm Văn Đức - Thành viên HĐQT.

*** Công việc được phân công:**

- Theo dõi, hoạch định, đề xuất các công việc liên quan đến công trình về Cầu;

- Theo dõi, hỗ trợ hoạt động SXKD Xí nghiệp XDGT số 2.

- Phụ trách một phần của công tác đối ngoại, quảng bá doanh nghiệp;

- Hỗ trợ Chủ tịch Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc tìm kiếm thêm khách hàng, công trình;

- Các công việc khác được Hội đồng quản trị phân công thêm hoặc quy

định tại Điều lệ Công ty hoặc theo quy định của Pháp luật.

*** Kết quả đạt được:**

- Nghiên cứu, đánh giá tình hình, góp phần xây dựng phương hướng phát triển và kết quả hoạt động Công ty.

- Tham dự đầy đủ các phiên họp của Hội đồng quản trị; thảo luận, biểu quyết các nội dung phiên họp; chịu trách nhiệm cá nhân trước pháp luật, trước Đại hội đồng cổ đông và trước Hội đồng quản trị về những việc làm của mình.

- Tham gia giám sát, theo dõi, góp ý các hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty

*** Kết quả chưa đạt được.**

- Do việc thi công cầu ít công trình nên theo dõi, giám sát không thường xuyên

*** Đánh giá chung:**

Từ những kết quả hoạt động nêu trên, tôi nhận thấy hoàn thành tốt vai trò của mình. Tôi cam kết sẽ rất nỗ lực, cố gắng vì sự phát triển chung của Công ty.

*** Đề xuất:**

- Cần có kế hoạch công việc cụ thể của từng quý, thông báo cho các thành viên HĐQT và các đơn vị để phối hợp thực hiện công tác giám sát, theo dõi tốt hơn.

- Đổi mới công tác quản lý tài sản Công ty để hiệu quả hơn.

4. Ông: Đặng Quý - Thành viên HĐQT

*** Công việc được phân công:**

- Theo dõi, hoạch định, đề xuất các công việc liên quan đến khai thác, SXKD gạch tuynel tại Xí nghiệp Gạch tuynel Hải Lăng;

- Phụ trách một phần của công tác đối ngoại, tiếp thị và quảng bá doanh nghiệp.

- Các công việc khác được Hội đồng quản trị phân công thêm hoặc quy định tại Điều lệ Công ty hoặc theo quy định của pháp luật.

*** Kết quả đạt được:**

- Nghiên cứu, đánh giá tình hình, góp phần xây dựng phương hướng phát triển và kết quả hoạt động Công ty.

- Tham dự đầy đủ các phiên họp của Hội đồng quản trị; thảo luận, biểu quyết các nội dung phiên họp; chịu trách nhiệm cá nhân trước pháp luật, trước Đại hội đồng cổ đông và trước Hội đồng quản trị về những việc làm của mình.

- Chủ động phối hợp với HĐQT, Tổng Giám đốc lập kế hoạch và tổ chức thực hiện tốt nhiệm vụ SXKD của đơn vị. Quản lý, sử dụng hiệu quả các nguồn tài chính, tài sản của Công ty cũng như của Xí nghiệp.

- Năm qua, SXKD của XNG bị ảnh hưởng nhiều do cạnh tranh thị trường tiêu thụ, nhưng từng bước đã khắc phục khó khăn. Chất lượng sản phẩm được nâng cao, sản phẩm gạch tuynel Hải Lăng đã có chỗ đứng tương đối ổn định trên thị trường trong và ngoài tỉnh.

- Chủ động được nguyên liệu sản xuất, ổn định SXKD, định hướng phát triển lâu dài.

*** Kết quả chưa đạt được.**

Chỉ tiêu về lợi nhuận tại Xí nghiệp Gạch tuynel Hải Lăng chưa đạt theo kế hoạch đề ra do nhiều khó khăn khách quan.

*** Đánh giá chung:**

Từ những kết quả hoạt động nêu trên, tôi nhận thấy hoàn thành tốt vai trò của mình. Tôi cam kết sẽ rất nỗ lực, cố gắng vì sự phát triển của Công ty.

*** Đề xuất:**

Hiện nay, chi phí sản xuất đầu vào tăng cao, giá thành cao, lâu dài sẽ khó cạnh tranh. Để XNG tuynel Hải Lăng phát triển ổn định, lâu dài, kính đề nghị Hội đồng quản trị Công ty xem xét, tiếp tục hỗ trợ để XNG chuyển đổi theo hướng nâng cao cơ giới hóa, giảm chi phí lao động, tăng tính cạnh tranh, để thương hiệu tuynel Hải Lăng ngày càng có chỗ đứng tốt hơn trên thị trường.

5. Ông: Trần Chính - Thành viên HĐQT.

*** Công việc được phân công:**

- Theo dõi, hoạch định, đề xuất các công việc liên quan đến khai thác, SXKD đá của Chi nhánh Quảng Điền;

- Theo dõi, hỗ trợ hoạt động SXKD Xí nghiệp XDGT số 1;

- Phụ trách một phần của công tác đối ngoại, quảng bá doanh nghiệp;

- Hỗ trợ Chủ tịch Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc tìm kiếm khách hàng, dự án;

- Các công việc khác được Hội đồng quản trị phân công thêm hoặc quy định tại Điều lệ Công ty hoặc theo quy định của pháp luật.

*** Kết quả đạt được:**

- Nghiên cứu, đánh giá tình hình, góp phần xây dựng phương hướng phát triển và kết quả hoạt động Công ty.

- Tham dự đầy đủ các phiên họp của Hội đồng quản trị; thảo luận, biểu quyết các nội dung phiên họp; chịu trách nhiệm cá nhân trước pháp luật, trước Đại hội đồng cổ đông và trước Hội đồng quản trị về những việc làm của mình.

- Tham gia góp ý chia sẻ kinh nghiệm cho 2 đơn vị được HĐQT giao theo dõi Chi nhánh Quảng Điền và Xí nghiệp XDGT số 1. Hai đơn vị này hiện nay hoạt động khá tốt.

- Tích cực liên hệ với UBND huyện Quảng Điền để giải quyết công tác tồn tại Dự án Khu dịch vụ Đông Quảng Lợi, Quảng Điền theo yêu cầu của HĐQT.

*** Kết quả chưa đạt được.**

- Công việc để giải quyết công tác tồn đọng Khu dịch vụ Đông Quảng Lợi, Quảng Điền chưa hoàn thành (do nhiều nguyên nhân).

*** Đánh giá chung:**

- Từ những kết quả hoạt động nêu trên, tôi nhận thấy hoàn thành tốt vai trò của mình. Tôi cam kết sẽ nỗ lực, cố gắng hơn nữa trong công việc được giao.

*** Đề xuất:**

- Hội đồng quản trị, Chủ tịch HĐQT, Tổng Giám đốc phải có kế hoạch và mạnh dạn hơn nữa trong việc xác định trách nhiệm các cá nhân liên quan đến tồn

tại về tài chính của Công ty trong thời gian qua để có hướng giải quyết, khắc phục, giảm bớt khó khăn tài chính cho Công ty.

II. Một số tồn tại:

- Dù có nhiều cố gắng nhưng vẫn chưa đạt được kỳ vọng của cổ đông.
- Chưa làm rõ được trách nhiệm những tồn tại về tài chính của Công ty và các đơn vị trực thuộc.

C. Phương hướng nhiệm vụ năm 2024.

- Hội đồng quản trị ngày càng trách nhiệm hơn, hoạt động nhiều hơn, mạnh mẽ hơn.

- Sẽ duy trì tổ chức họp Hội đồng quản trị hàng tháng (theo Quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty thì HĐQT sẽ họp 1 quý/1 lần).

1. Mục tiêu:

- Công ty cần phải có hướng chuyển đổi mạnh, tổ chức tốt hoạt động SXKD với các ngành truyền thống, thế mạnh của Công ty, mở rộng một số ngành nghề, sản phẩm mà xã hội đang có nhu cầu cao.

- Tăng cường hơn nữa về điều hành hoạt động SXKD của mỗi cấp quản lý;

- Phải mạnh dạn điều chỉnh, luân chuyển cán bộ quản lý để tăng năng lực quản lý và điều hành SXKD.

- Do tình hình công việc và tài chính vẫn đang khó khăn nên HĐQT thống nhất trình các chỉ tiêu kinh doanh và tài chính năm 2024 theo đúng tình hình thực tiễn hiện tại của Công ty và tình hình xã hội chung.

- Giải quyết những tồn tại, xác định trách nhiệm về tài chính đối với các cá nhân, tập thể có liên quan.

2. Một số chỉ tiêu chính:

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2024	Ghi chú
1	Doanh thu SXKD (tỷ)	135,0	
2	Lợi nhuận trước thuế (tỷ)	1,5	
3	Nghĩa vụ nộp NSNN (tỷ)	Theo luật	
4	Thu nhập bình quân (trđ/người/tháng)	7,0	
5	Cổ tức (%)	3,5	

D. Giải pháp thực hiện:

1. Nghiên cứu thị trường để đưa ra dự báo chính xác, nhằm xây dựng những định hướng, chiến lược duy trì nhịp độ tăng trưởng ổn định trong hoạt động SXKD Công ty.

2. Khai thác, mở rộng các ngành nghề kinh doanh theo hướng đa dạng theo yêu cầu của thị trường.

3. Phân bổ và đảm bảo cân đối nguồn vốn hợp lý để đảm bảo mục tiêu phát triển Công ty.

4. Nâng cao thương hiệu và hình ảnh Công ty trên thương trường và từng bước tăng cổ tức hàng năm để góp phần tăng thị giá cổ phiếu.

5. Xây dựng chế độ tiền lương, tiền thưởng đối với người lao động cũng như có chế độ đãi ngộ với những người có trình độ khoa học kỹ thuật hoặc tay nghề cao.

6. Mở rộng hợp tác đầu tư với các đơn vị các Tỉnh bạn để tìm kiếm và thực hiện công việc ngoài địa bàn tỉnh Thừa Thiên Huế.

7. Có kế hoạch giảm dư nợ vay để giảm lãi vay.

8. Xem xét các khoản lỗ, thâm hụt tài chính và xác định trách nhiệm cá nhân để buộc chịu trách nhiệm hoàn trả lại tài chính cho Công ty.

Trên đây là báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2023 và phương hướng nhiệm vụ năm 2024.

Để vượt qua được những khó khăn và hoàn thành mục tiêu chung, Công ty mong muốn nhận được sự ủng hộ, cam kết gắn bó lâu dài của Quý vị cổ đông, các đối tác cũng như toàn thể cán bộ công nhân viên trong Công ty./.

Xin trân trọng cảm ơn tất cả Quý vị !

Nơi nhận:

- CT, PCT, TV HĐQT;
- Cổ đông tham dự Đại hội;
- Website Công ty;
- Lưu HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Nguyễn Đăng Bảo

ĐHĐCĐTN- NĂM 2024

Thừa Thiên Huế, ngày 05 tháng 4 năm 2024

(DỰ THẢO)

BÁO CÁO
TÌNH HÌNH SXKD NĂM 2023 VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024
PHẦN THỨ NHẤT
TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2023

Báo cáo kết quả SXKD tại Đại hội hôm nay để cổ đông biết rõ những khó khăn trong năm qua, cũng như những tiến bộ trong quản lý, điều hành và kết quả đạt được. Báo cáo tập trung đánh giá tình hình SXKD năm 2023 và những phương hướng nhiệm vụ của năm 2024, như sau:

I. Thông tin chung:

1. Thuận lợi:

Cán bộ công nhân viên Công ty có sự quyết tâm cao, cùng nhau chia sẻ khó khăn của Công ty. Lãnh đạo Công ty linh hoạt trong quản lý, điều hành để giảm bớt khó khăn và tăng hiệu quả trong SXKD.

- Đảng bộ, Công đoàn quan tâm, chính đôn đội ngũ công nhân lao động, quyết tâm hoàn thành nhiệm vụ được giao.

- Có đội ngũ lao động trẻ được đào tạo, bồi dưỡng chuyên môn nghiệp vụ; nhiệt tình học hỏi, tiếp thu công nghệ mới, đã tham gia làm việc tại Công ty nhiều năm.

2. Khó khăn:

- Nguồn vốn của Công ty chưa đáp ứng được nhu cầu SXKD; Công tác thu hồi công nợ khó khăn do nhiều nguyên nhân. Sự phụ thuộc vào nguồn vốn vay đã làm giảm tính chủ động trong điều hành hoạt động.

- Sức cạnh tranh trên thị trường của các đơn vị trực thuộc chưa mạnh, thiếu ổn định, hiệu quả sử dụng vốn chưa cao, chuyên môn hoá trong hoạt động SXKD còn hạn chế.

- Dư nợ ngân hàng với lớn; nợ thuế, nợ bảo hiểm xã hội nhiều nên phải chịu thêm tiền lãi chậm nộp cao.

Những khó khăn trên đã ảnh hưởng lớn đến kết quả, hiệu quả kinh doanh của Công ty.

II. Công tác chuyên môn:

1. Về tình hình tổ chức:

- Hội đồng quản trị 5 người; Ban Giám đốc gồm: Tổng Giám đốc, Phó Tổng Giám đốc và Kế toán trưởng; Ban kiểm soát 3 người; 2 Phòng chuyên môn nghiệp vụ; 6 đơn vị sản xuất trực thuộc.

2. Tình hình lao động và công tác bố trí cán bộ:

- Về lao động: 124 người.

+ Hợp đồng dài hạn: 107 người; hợp đồng từ 1 đến 3 năm: 17 người;

+ Chất lượng đội ngũ: Đại học 32 người, Cao đẳng, trung cấp 16 người, công nhân kỹ thuật gồm 76 người số còn lại là lao động phổ thông.

+ Tổ chức Đảng: Đảng bộ có 6 Chi bộ trực thuộc.

Đảng bộ có: 36 đảng viên. Trong đó có: 6 nữ.

+ Công đoàn cơ sở: Có 124 đoàn viên, phân thành 6 tổ công đoàn hoặc bộ phận.

- Công tác bố trí, sử dụng cán bộ: Việc bố trí cán bộ phù hợp với đặc điểm tình hình SXKD, đáp ứng yêu cầu. Tạo điều kiện thuận lợi để cán bộ được nâng cao trình độ chính trị, tay nghề đáp ứng yêu cầu công việc.

3. Công tác quản lý hoạt động SXKD:

- Ban Giám đốc quan tâm, chăm lo lợi ích, đời sống của người lao động. Tạo môi trường làm việc tốt hơn để người lao động ngày càng yên tâm, gắn bó lâu dài với Công ty. Tạo điều kiện để người lao động phát huy sáng tạo, góp phần giúp Công ty ổn định, phát triển.

- Công tác quản lý tài chính: Thực hiện quản lý tài chính theo quy định của pháp luật; thuê đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện công tác kiểm toán hàng năm; kiểm tra định kỳ, kịp thời phát hiện sai sót để chấn chỉnh, ngăn ngừa sai trái có thể xảy ra.

Tổng hợp một số kết quả hoạt động SXKD:

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2022	Thực hiện 2023	So sánh 2023/2022
1	Doanh thu SXKD (tỷ)	157,64	134,32	Giảm 15%
2	Lợi nhuận trước thuế (tỷ)	1,51	1,46	Giảm 3,3%
3	Nộp thuế (tỷ)	4,44	6,86	Theo luật
4	Thu nhập BQ (trđ/ng/th)	7,00	7,00	Đạt 100%
5	Cổ tức (%)	3,50	3,50	Đạt 100%

4. Công tác an toàn lao động và công tác bảo vệ môi trường:

- Do khó khăn tài chính, công việc ít, hầu hết các đơn vị trực thuộc Công ty có trang cấp bảo hộ lao động tuy đầy đủ nhưng chưa kịp thời.

- Hoạt động khai thác chế biến đá xây dựng, sản xuất gạch tuynel Hải Lăng luôn tuân thủ các quy định về ATLĐ và bảo vệ môi trường.

5. Một số công tác khác:

a. Tổ chức đoàn thể: Công đoàn cơ sở hoạt động khá tốt.

b. Công tác thi đua khen thưởng: chưa thực hiện

III. Những tồn tại, hạn chế và nguyên nhân:

1. Những tồn tại, hạn chế.

- Nhìn chung, hiệu quả SXKD của Công ty chưa cao.

2. Nguyên nhân:

- Trình độ chuyên môn chưa đồng đều, một số cá nhân còn yếu.

- Chất lượng lao động có tiến bộ nhưng vẫn chưa đạt yêu cầu.

- Công việc vẫn đang ít.

- Nguồn tài chính của Công ty chưa đảm bảo.

- Một số chủ đầu tư và khách hàng đang nợ Công ty.

- Chưa giải quyết được tồn đọng tài chính của một số cá nhân và đơn vị trực thuộc gây thua lỗ.

PHẦN THỨ HAI

KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2024

I. Phương hướng nhiệm vụ năm 2024:

- Căn cứ vào tình hình thực tế thì năm 2024 xác định vẫn là năm còn nhiều khó khăn.

Mặc dù vậy, Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và toàn bộ CBCNV Công ty sẽ cố gắng thực hiện nhiều biện pháp như tiết kiệm tài chính, tăng năng suất lao động, tìm kiếm thêm những việc khác ngoài thị trường truyền thống để phấn đấu hoàn thành mục tiêu Nghị quyết Đại hội 2024.

Với phương châm là bảo vệ lợi ích của cổ đông, bảo đảm mọi cổ đông lớn, nhỏ đều được đối xử công bằng, tối đa hoá giá trị khoản đầu tư của họ.

Trên tinh thần đó, Công ty đề xuất một số nhiệm vụ cụ thể như sau:

1. Về cơ cấu tổ chức:

Ổn định, sắp xếp lại công việc các phòng, đơn vị trực thuộc theo hướng cạnh tranh, năng động hơn.

2. Về lao động:

- Tiếp tục tinh giảm người lao động gián tiếp và trực tiếp khi kết quả làm việc kém hiệu quả để giảm bớt các chi phí chung.

- Sử dụng, bố trí hợp lý sở trường của từng người, chọn người có năng lực, thể mạnh để phân công đúng việc, đúng trình độ chuyên môn theo hướng tinh gọn.

3. Về phương pháp điều hành và quản lý:

- Thay đổi về phương pháp quản lý để quản lý chặt chẽ, tăng hiệu quả.

- Xây dựng hệ thống kế toán hoạt động hiệu quả, chặt chẽ, kiểm soát được công tác quản lý kinh doanh theo đúng quy định, ngăn chặn kịp thời sai phạm, thiếu sót. Tăng cường công tác báo cáo, kiểm tra, giám sát các hoạt động kế toán.

- Kiên quyết xử lý, chấn chỉnh sai sót sau kiểm tra đảm bảo nhanh chóng và kịp thời.

- Quy định trách nhiệm cá nhân của người đứng đầu từ Công ty đến các đơn vị trực thuộc nếu để bộ phận mình quản lý xảy ra thiệt hại nhằm thu hồi phần vốn bị thất thoát.

- Đẩy mạnh công tác xử lý công nợ, tổ chức đối chiếu và rà soát công nợ thường xuyên, giảm các khoản nợ khó đòi bên ngoài và trong Công ty.

4. Các chỉ tiêu tài chính cụ thể:

Do khó khăn các năm liên tiếp trước đây, năm nay dự báo tiếp tục là năm rất khó khăn. Vì vậy, Hội đồng quản trị sẽ đề ra chỉ tiêu thực tế hơn với việc đề xuất chỉ tiêu doanh thu ở mức vừa phải (nếu vượt thì càng tốt) và đề cao tính hiệu quả về lợi nhuận. Cụ thể như sau:

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2024	Ghi chú
1	Doanh thu SXKD (tỷ)	135,0	
2	Lợi nhuận trước thuế (tỷ)	1,5	
3	Nộp thuế (tỷ)	Theo luật	

4	Thu nhập BQ (trđ/ng/th)	7,0	
5	Cổ tức (%)	3,5	

II. Những giải pháp thực hiện:

1. Nâng cao ý thức người lao động trong từng vị trí công tác, phải hết sức công tâm, với mục đích vì hiệu quả SXKD của Công ty.
2. Công tác điều hành phải tuân thủ nghiêm túc Điều lệ, Quy chế SXKD và các quy định khác của pháp luật.
3. Tìm kiếm, tiếp cận nhà cung cấp vật tư, thiết bị thi công có khả năng cạnh tranh cao trên thị trường; tìm hiểu thị trường cung ứng để có chi phí đầu vào thấp, tăng khả năng cạnh tranh trong đấu thầu.
4. Đẩy mạnh hợp tác, liên kết, liên danh với những đối tác, nhà cung cấp để nâng cao trình độ về công nghệ; nâng cao trình độ trong sản xuất, thi công; huy động vốn và thiết bị.
5. Đoàn kết hơn nữa giữa các đơn vị trực thuộc, các tổ chức đoàn thể; thúc đẩy các mối quan hệ, các nguồn nhân lực để tạo ra được sức mạnh tổng hợp trong đấu thầu và thi công.
6. Lắng nghe, tôn trọng ý kiến của cổ đông, của CBCNV, các đơn vị trực thuộc để giải quyết những vướng mắc; tạo sự hoà hợp trong mọi hoạt động; tạo sự thoải mái trong thực hiện công việc, tránh quản lý theo kiểu áp đặt.
7. Trả lương, thưởng phải gắn liền với trình độ và hiệu quả công việc.
8. Làm rõ trách nhiệm và có hình thức xử lý đối với tập thể, cá nhân có liên quan để xảy ra các sai sót, tồn tại đã được nhắc nhở làm ảnh hưởng uy tín, tài chính, hiệu quả SXKD của Công ty.

Kính thưa Đại hội !

Với tinh thần cùng nhau xây dựng Công ty ngày càng ổn định, khắc phục dần những tồn tại về tài chính, mang lại những giá trị lớn hơn về vật chất và tinh thần cho toàn thể cổ đông và người lao động, góp phần vào sự nghiệp phát triển kinh tế - xã hội. Tôi tin rằng, chúng ta sẽ vượt khó khăn, thời cơ sẽ đến, các chỉ tiêu được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 đưa ra sẽ hoàn thành tốt.

Với tinh thần đó, chúng tôi tin chắc rằng, sẽ sớm khắc phục được những tồn tại, khó khăn của Công ty trong thời gian tới.

Kính đề nghị Quý vị cổ đông thảo luận, tham gia ý kiến để có giải pháp tốt nhất, hoàn thành nhiệm vụ SXKD năm 2024.

Xin trân trọng cảm ơn tất cả Quý vị !

Nơi nhận:

- CT, PCT, TV HĐQT;
- Cổ đông tham dự Đại hội;
- Website Công ty;
- Lưu HĐQT.

TỔNG GIÁM ĐỐC

Nguyễn Thế Anh

ĐHĐCĐTN- NĂM 2024

Thừa Thiên Huế, ngày 05 tháng 4 năm 2024

(DỰ THẢO)

BÁO CÁO
CÔNG TÁC TÀI CHÍNH VÀ PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN NĂM 2023

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp;
- Căn cứ Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Công ty;
- Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán AVN Việt Nam.

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Hội đồng quản trị báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông về công tác Tài chính và Phân phối lợi nhuận năm 2023, nội dung như sau:

I. Về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh có đến 31/12/2023:

1. Tổng doanh thu	135.077.347.620 đồng
+ Doanh thu hoạt động SXKD chính	134.315.420.895 đồng
+ Doanh thu hoạt động tài chính	184.353.483 đồng
+ Thu nhập khác	577.573.242 đồng
2. Tổng chi phí	133.620.207.720 đồng
+ Chi phí hoạt động SXKD	125.833.805.304 đồng
+ Chi phí hoạt động tài chính	5.113.371.660 đồng
+ Chi phí khác	2.673.030.756 đồng
3. Tổng lợi nhuận trước thuế	1.457.139.900 đồng
+ Lợi nhuận từ hoạt động SXKD	8.481.615.591 đồng
+ Lợi nhuận hoạt động tài chính	(4.929.018.177) đồng
+ Lợi nhuận khác	(2.095.457.514) đồng
4. Thuế thu nhập doanh nghiệp phải nộp	459.820.331 đồng
5. Tổng lợi nhuận sau thuế	997.319.569 đồng

II. Tình hình tài sản và nguồn vốn có đến ngày 31/12/2023:

1. Tổng nguồn vốn	260.007.422.055 đồng
a. Nợ phải trả	226.575.296.439 đồng
- Nợ ngắn hạn	226.565.054.120 đồng
- Nợ dài hạn	10.242.319 đồng
b. Nguồn vốn chủ sở hữu	33.432.125.616 đồng
- Vốn điều lệ	27.355.000.000 đồng
- Quỹ đầu tư phát triển	4.247.125.283 đồng
- Quỹ dự trữ bắt buộc	945.955.533 đồng
- Lợi nhuận chưa phân phối	1.010.044.800 đồng
- Thặng dư vốn cổ phần	(126.000.000) đồng
2. Tổng tài sản	260.007.422.055 đồng
a. Tài sản ngắn hạn	230.263.989.993 đồng
- Tiền	18.408.023.330 đồng
- Các khoản phải thu ngắn hạn	90.494.057.973 đồng
Trong đó:	
+ Phải thu khách hàng	44.662.999.603 đồng
+ Trả trước cho người bán	22.483.006.985 đồng
+ Phải thu khác	36.460.848.388 đồng

+ Dự phòng các khoản phải thu khó đòi	(13.112.797.003) đồng
- Hàng hoá tồn kho	123.156.577.176 đồng
- Dự phòng giảm giá hàng tồn kho	(6.447.682.849) đồng
- Tài sản ngắn hạn khác	4.653.014.363 đồng
b. Tài sản dài hạn	29.743.432.062 đồng
- Tài sản cố định	21.458.075.186 đồng
+ Nguyên giá	78.982.296.455 đồng
+ Giá trị hao mòn lũy kế	(57.524.221.269) đồng
- Tài sản dài hạn khác	7.536.778.731 đồng
- Các khoản phải thu dài hạn	748.578.145 đồng
3. Thu nhập bình quân	7.000.000 đồng/người/tháng

III. Dự kiến phương án phân chia lợi nhuận năm 2023:

Năm 2023, Công ty đạt lợi nhuận trước thuế với tổng số tiền 1.457.139.900 đồng. Sau khi nộp thuế thu nhập doanh nghiệp 459.820.331 đồng, lợi nhuận còn lại là 997.319.569 đồng. Lợi nhuận năm 2022 để lại là 12.725.231 đồng. Tổng lợi nhuận sau thuế 2023 là 1.010.044.800 đồng.

Kiến nghị với Đại hội đồng Cổ đông chỉ trích lập Quỹ khen thưởng phúc lợi bằng 5% lợi nhuận sau thuế là 50.502.240 đồng và chi trả cổ tức.

Dự kiến trả cổ tức cho cổ đông bằng 3,5%/năm với số tiền là 957.425.000 đồng.

Lợi nhuận còn lại để năm sau là 2.117.560 đồng.

Kính thưa toàn thể Đại hội !

Trên đây là báo cáo tài chính và phân phối lợi nhuận năm 2023 trình tại Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024 của HĐQT. Rất mong nhận được những ý kiến đóng góp của Quý vị Cổ đông để HĐQT tiếp tục cố gắng, phấn đấu hoàn thành tốt nhiệm vụ của mình trong thời gian tới.

Xin chúc các Quý vị Cổ đông sức khỏe, hạnh phúc.

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp ./.

Nơi nhận:

- CT, PCT, TV HĐQT;
- Ban Kiểm soát;
- Cổ đông tham dự Đại hội;
- Website Công ty;
- Lưu HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN LÝ
CHỦ TỊCH**

Nguyễn Đăng Bảo

ĐHĐCĐTN - NĂM 2024

Huế, ngày 05 tháng 4 năm 2024

(DỰ THẢO)

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
NHIỆM KỲ 2019-2024
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2024**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp;
- Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty ;
- Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát được quy định tại Điều lệ Công ty Cổ phần Xây dựng Giao thông Thừa Thiên Huế;
- Căn cứ Báo cáo Tài chính năm 2023 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán AVN Việt Nam.

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Ban kiểm soát báo cáo trước Đại hội cổ đông kết quả kiểm tra, giám sát các hoạt động trong năm 2023 và kết quả kiểm tra, giám sát các hoạt động trong nhiệm kỳ 2019 - 2024 như sau:

I. Đánh giá một số nội dung hoạt động của nhiệm kỳ 2019-2024.

1. Nội dung, chương trình hoạt động của BKS nhiệm kỳ 2019-2024:

Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Xây dựng Giao thông Thừa Thiên Huế nhiệm kỳ 2019 - 2024 gồm 3 thành viên, trong đó 1 trưởng ban và 2 thành viên không chuyên trách, các thành viên ban kiểm soát là kiêm nhiệm gồm:

Ông	: Trần Quang:	Trưởng ban
Ông	: Nguyễn Tri Thiện	Thành viên
Bà	: Đỗ Thị Thanh Bé	Thành viên

- Ban kiểm soát đã lập kế hoạch, xây dựng chương trình và phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên để triển khai công tác kiểm tra giám sát các mặt hoạt động của công ty cụ thể:

- Giám sát hoạt động của hội đồng quản trị, giám sát việc quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của ban giám đốc theo Luật doanh nghiệp và Điều lệ của công ty;

- Kiểm soát báo cáo tài chính: Giám sát ban điều hành trong việc thực hiện công tác tài chính; kiểm tra, giám sát các báo cáo tài chính hằng năm đảm bảo tính trung thực và chính xác trong việc ghi chép, cập nhật chứng từ, sổ sách kế toán; kiểm soát chi phí, doanh thu, thẩm định báo cáo tài chính trên cơ sở báo cáo kiểm toán độc lập trình đại hội cổ đông thường niên.

- Thực hiện nhiệm vụ giám sát, ban kiểm soát đã tham các cuộc họp hội đồng quản trị, nhằm đảm bảo việc xây dựng các định hướng và chủ trương điều hành công ty tuân thủ pháp luật và phù hợp với chủ trương của đại hội cổ đông.

2. Đánh giá việc thực hiện nhiệm vụ.

Nhiệm kỳ 2019 - 2024, Ban Kiểm soát đã thực hiện đầy đủ các chức trách, nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông phân công cụ thể:

- Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị, giám sát việc quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban Tổng Giám đốc theo Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của Công ty.

- Kiểm soát trình tự, thủ tục ban hành các văn bản của Công ty phù hợp với quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

- Thẩm định báo cáo tài chính năm đã được kiểm toán bởi đơn vị kiểm toán độc lập.

- Thực hiện các nhiệm vụ khác theo quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông;

- Quá trình thực hiện nhiệm vụ, ban kiểm soát luôn nhận được sự quan tâm, tạo điều kiện thuận lợi từ Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và các cán bộ quản lý trong công ty nhằm thực hiện hoàn thành nhiệm vụ mà được đại hội đồng cổ đông giao.

3. Đánh giá hoạt động của từng chức danh Ban Kiểm soát:

Nhiệm kỳ 2019 - 2024, Ban kiểm soát đã tổ chức họp và phân công nhiệm vụ cho từng thành viên trong Ban kiểm soát cụ thể như sau:

Ông Trần Quang - Trưởng Ban:

- Nhiệm vụ được phân công: Phụ trách chung công việc của Ban kiểm soát; tham gia các phiên họp của Hội đồng quản trị; kiểm soát hoạt động tuân thủ của Hội đồng quản trị Công ty, Ban Giám đốc và cán bộ quản lý do Hội đồng quản trị bổ nhiệm;

- Cùng với thành viên Ban kiểm soát kiểm tra báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo tài chính năm của Công ty;

Ông Nguyễn Tri Thiện và Bà Đỗ Thị Thanh Bé - Thành viên:

- Nhiệm vụ được giao: Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh; tính hệ thống, hợp pháp và trung thực của báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo tài chính của công ty và thực hiện các nhiệm vụ khác khi Trưởng ban phân công.

Đánh giá hoạt động:

- Ban kiểm soát thường xuyên trao đổi qua các hình thức trực tiếp, gián tiếp qua thư điện tử với các thành viên về một số vấn đề đột xuất; các chủ trương, quyết định của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc; thường xuyên nắm bắt và theo dõi sát sao kế hoạch sản xuất kinh doanh của công ty.

- Do tính chất công việc, đôi lúc các phiên họp, hội ý còn hạn chế. Ban Kiểm soát tự nhận vẫn còn nhiều thiếu sót trong quá trình hoạt động giám sát thực hiện chức năng nhiệm vụ của mình và hứa sẽ khắc phục để hoàn thành tốt hơn nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông giao phó.

II. Kết quả thực hiện

1. Đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị:

- Hội đồng quản trị đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm quản lý của mình tuân thủ đúng Luật doanh nghiệp, Điều lệ của công ty, Nghị quyết của đại hội đồng cổ đông và các quy định khác của pháp luật.

- Các nghị quyết của HĐQT đã được ban hành tuân thủ đúng thẩm quyền.

- Hội đồng Quản trị đã tổ chức và duy trì các phiên họp định kỳ, trong các phiên họp các thành viên Hội đồng quản trị tham gia đầy đủ và làm việc với tinh thần trách nhiệm cao

2. Đánh giá hoạt động của Ban Giám đốc:

- Ban Giám đốc đã điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty tuân thủ đúng các nghị quyết của HĐQT.

- Ban kiểm soát đánh giá cao sự nỗ lực và cố gắng của Ban Giám đốc trong việc duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty trước những thách thức và khó khăn chung;

- Ban Giám đốc đã giám sát chặt chẽ và chỉ đạo kịp thời, ứng phó linh động trong điều kiện khó khăn hiện tại;

- Ban Giám đốc đã nỗ lực, năng động trong công tác xoay chạy tìm kiếm việc làm; xây dựng mối liên kết với các đối tác tiềm năng trong việc cung cấp vật tư vật liệu chủ yếu, duy trì sự ổn định trong khâu cung ứng vật tư chủ yếu nhằm tháo gỡ được một phần khó khăn tài chính của công ty;

- Ban Giám đốc đã có nỗ lực trong công tác giải quyết được một phần nợ vay ngân hàng, nợ thuế, tuy nhiên trong điều hành cũng gặp những khó khăn nhất định về quá trình xoay nguồn vốn ;

- Trước những nhận định và sự lường trước về khó khăn trong hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. Mặc dù nền kinh tế có sự chuyển biến tích cực, nhưng khó khăn chung của nền kinh tế vẫn còn, đặc biệt là các đơn vị hoạt động trong lĩnh vực xây dựng. Vì thế quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty vẫn không thuận lợi, thiếu vốn cho thi công.

- Ban Giám đốc đã quyết liệt trong công tác chỉ đạo, điều hành với tinh thần và trách nhiệm cao, đồng thời tuân thủ các quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty. Tuy nhiên, công tác quản lý còn một số tồn tại như:

+ Công nợ tạm ứng, nợ phải thu, nợ thuế, nợ bảo hiểm còn tồn đọng và đang được giải quyết;

+ Một số xí nghiệp trực thuộc chưa chủ động trong khâu tài chính, phụ thuộc rất lớn vào việc cấp vốn của công ty, một số xí nghiệp hoạt động sản xuất kinh doanh kém hiệu quả cũng đang được giải quyết xử lý;

+ Trong công tác nghiệm thu, thanh quyết toán, thu hồi công nợ còn chậm trễ.

Đánh giá chung: Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc công ty trong nhiệm kỳ qua đã rất nỗ lực cố gắng với tinh thần trách nhiệm cao nhằm mang lại lợi ích lớn nhất có thể cho công ty và cổ đông.

3. Đánh giá kết quả SXKD của Công ty trong nhiệm kỳ 2019 - 2024

Nhiệm kỳ 2019 -2024, Kết quả SXKD của công ty đạt được một số chỉ tiêu như sau:

Đơn vị tính: Triệu đồng

T T	Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Bình quân
1	Vốn điều lệ	27.355	27.355	27.355	27.355	27.355	27.355
2	Doanh thu thuần	151.701	146.385	149.966	157.649	134.315	147.998
3	Lợi nhuận trước thuế	1.738,0	1.431,6	1.375,8	1.518,9	1.457,1	1.504,3
4	Lợi nhuận sau thuế	874,7	1.019,0	1.063,7	916,0	997,3	974,1
5	Cổ tức chi trả %	3,0	3,0	3,5	3,5	3,5	3,3

Trong nhiệm kỳ qua hội đồng quản trị, Ban điều hành và cán bộ công nhân viên của Công ty cổ phần xây dựng giao thông Thừa Thiên Huế đã có nhiều nỗ lực cố gắng. Tuy nhiên, do khó khăn chung của nền kinh tế toàn cầu: Tỷ giá biến động với biên độ lớn, giá nguyên vật liệu biến động. Kinh tế trong nước cũng có nhiều biến động; lãi suất ngân hàng tuy có giảm so với nhiệm kỳ trước nhưng so với hiệu quả sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp trong lĩnh vực xây dựng thì còn cao;

Nguồn vốn của công ty chưa đáp ứng được nhu cầu SXKD, việc huy động vốn khó khăn, công tác thu hồi công nợ khó khăn do nhiều nguyên nhân. Sự phụ thuộc vào nguồn vốn vay đã làm giảm tính chủ động trong điều hành hoạt động.

Sức cạnh tranh thị trường của các đơn vị trực thuộc chưa mạnh, thiếu ổn định, hiệu quả sử dụng vốn chưa cao, chuyên môn hoá trong hoạt động SXKD còn hạn chế.

III. Tình hình thực hiện kế hoạch của đại hội đồng cổ đông năm 2023:

1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023:

TT	Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2022	Kết quả 2023/2022 (%)
1	Doanh thu	134.315.420.895	157.649.739.196	85,32
2	Lợi nhuận trước thuế	1.457.139.900	1.518.956.726	95,93
3	Lợi nhuận sau thuế	997.319.569	916.024.402	108,87

Đánh giá chung: Năm 2023 kết quả thực hiện một số chỉ tiêu chủ yếu chưa hoàn thành theo kế hoạch của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.

2. Thẩm định báo cáo tài chính:

- Báo cáo tài chính năm 2023 kết thúc ngày 31/12/2023 đã Công ty TNHH Kiểm toán AVN Việt Nam thực hiện kiểm toán bao gồm:

- + Bảng Cân đối kế toán tại ngày 31/12/2023.
- + Báo cáo Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh cho năm tài chính 2023
- + Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính 2023.
- + Thuyết minh báo cáo tài chính.

- Ban kiểm soát đã tiến hành thẩm định Báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán AVN Việt Nam và thống nhất theo ý kiến của kiểm toán viên về Báo cáo tài chính năm 2023 cụ thể đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của công ty tại ngày 31/12/2023, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu

chuyên tiền tệ cho năm tài chính kết thúc phù hợp với các Chuẩn mực, Chế độ kế toán Việt Nam và các quy định pháp lý hiện hành khác có liên quan và được công bố kịp thời theo các quy định hiện hành đối với công ty niêm yết.

Một số chỉ tiêu tài chính công ty tại thời điểm 31/12/2023:

Đơn vị tính: Đồng

TT	Chỉ tiêu	31/12/2023	31/12/2022
I	Tổng Tài sản	260.007.422.055	245.185.951.977
A	Tài sản ngắn hạn	230.263.989.993	219.989.897.642
1	Tiền và các khoản tương đương tiền	18.408.023.330	21.719.361.132
2	Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn		
3	Các khoản phải thu ngắn hạn	90.494.057.973	102.250.399.890
4	Hàng tồn kho	116.708.894.327	94.828.974.321
5	Tài sản ngắn hạn khác	4.653.014.363	1.191.162.299
B	Tài sản dài hạn	29.743.432.062	25.196.054.335
1	Các khoản phải thu dài hạn	748.578.145	349.305.944
2	Tài sản cố định	21.458.075.186	17.455.864.239
3	Tài sản dở dang dài hạn		
4	Các khoản đầu tư tài chính dài hạn		100.000.000
5	Tài sản dài hạn khác	7.536.778.731	7.290.884.152
II	Tổng Nguồn vốn	260.007.422.055	245.185.951.977
A	Nợ phải trả	226.575.296.439	211.742.660.391
1	Nợ ngắn hạn	226.565.054.120	211.422.837.367
2	Nợ dài hạn	10.242.319	319.823.024
B	Nguồn vốn chủ sở hữu	33.432.125.616	33.443.291.586

Đánh giá một số chỉ tiêu tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2023:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	31/12/2023	31/12/2022
A	Cơ cấu Tài sản			
1	Tài sản dài hạn / Tổng tài sản	%	11,44	10,28
2	Tài sản ngắn hạn / Tổng tài sản	%	88,56	89,72
B	Cơ cấu Vốn			
1	Nợ phải trả / Tổng nguồn vốn	%	87,14	86,36
2	Vốn chủ sở hữu / Tổng nguồn vốn	%	12,86	13,64
3	Nợ phải trả / Vốn Chủ sở hữu	lần	6,78	6,33
4	Nợ ngắn hạn / Nợ phải trả	%	100,00	99,85
C	Khả năng thanh toán			

1	Khả năng thanh toán nhanh (Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn)	lần	0,50	0,59
2	Khả năng thanh toán nợ ngắn hạn (Tổng tài sản / Nợ ngắn hạn)	lần	1,15	1,16
3	Khả năng thanh toán hiện hành (Tổng tài sản / Nợ phải trả	lần	1,15	1,16
D	Hiệu quả			
1	Tỷ suất LN sau thuế / Tổng tài sản (ROA)	%	0,38	0,37
2	Tỷ suất LN sau thuế / Doanh thu	%	0,74	0,58
3	Tỷ suất LN sau thuế / Vốn CSH (ROE)	%	2,98	2,74

Nhận xét, đánh giá tình hình tài chính tại ngày 31/12/2023:

Cơ cấu tài sản và cơ cấu nguồn vốn của Công ty không thay đổi lớn so với năm trước:

- Tỷ lệ nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu là (6,78 lần); năm 2022 (6,33lần); năm 2021 (5,93 lần); năm 2020 (5,71 lần). Tỷ lệ tăng dần qua các năm điều này cho thấy khả năng tự chủ tài chính của công ty đang khó khăn cần phải khắc phục.

- Các chỉ tiêu về khả năng thanh toán nợ ngắn hạn và khả năng thanh toán hiện hành đều đảm bảo trên 1 lần

- Tỷ lệ giá trị hàng tồn kho/Tổng tài sản năm 2023 bằng 44,89% là quá lớn (so với năm 2022 là 38,68%). Tỷ lệ này cho thấy công tác quản lý chi phí, quản lý hàng tồn kho của công ty chưa hiệu quả.

Đánh giá chung: Tình hình tài chính của công ty vẫn còn khó khăn, bên cạnh đó một số chỉ tiêu tài chính về cơ cấu vốn chưa an toàn.

3. Phương hướng hoạt động của Ban Kiểm soát nhiệm kỳ tới.

- Trên cơ sở chức năng, nhiệm vụ, chiến lược phát triển của công ty, trong nhiệm kỳ tới Ban kiểm soát dự kiến tập trung vào một số trọng tâm chính sau:

- Trên cơ sở luật doanh nghiệp, ban kiểm soát sẽ rà soát và xây dựng lại quy chế hoạt động của ban kiểm soát cho phù hợp.

- Triển khai kế hoạch kiểm soát, tập trung vào kiểm soát chuyên đề nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động và cảnh báo rủi ro.

- Tham gia đầy đủ các cuộc họp của hội đồng quản trị để có ý kiến tham gia góp ý kịp thời trong phạm vi, quyền hạn của ban kiểm soát.

- Tiếp tục giám sát việc tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ công ty và nghị quyết của ĐHĐCĐ trong quản trị và điều hành công ty.

- Tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức của ban kiểm soát.

4. Một số kiến nghị:

Để Công ty hoàn thành các chỉ tiêu năm 2024 được Đại hội đồng cổ đông thường niên biểu quyết thông qua, nhằm hạn chế những sai sót, rủi ro trong quá trình điều hành mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, Ban kiểm soát đưa ra một số kiến nghị, giải pháp cụ thể như sau:

- Đối với công tác tổ chức hoạt động: Hoàn thiện và tuân thủ Quy chế tổ chức hoạt động Công ty, nghiên cứu ban hành hệ thống phân công phân quyền chi tiết trong Ban Tổng Giám đốc.

- Không ngừng nâng cao công tác quản trị và điều hành, đảm bảo tạo điều kiện tối đa và phát huy năng lực của đội ngũ cán bộ điều hành để Công ty phát triển ổn định, đạt và vượt các chỉ tiêu kinh doanh, tài chính ĐHCĐ giao, đảm bảo lợi ích hợp pháp tối đa cho Công ty và cổ đông của Công ty.

- Thực hiện công tác tiết kiệm/tiết giảm chi phí, tối ưu hóa chi phí nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

5. Kết luận:

- Ban kiểm soát đánh giá cao sự nỗ lực của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và toàn thể người lao động trước sự khó khăn nội tại của Công ty. Ban Giám đốc đã linh hoạt trong điều hành, duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, ổn định thu nhập cho người lao động.

Trên đây là những nội dung báo cáo thực hiện nhiệm vụ của Ban kiểm soát trong nhiệm kỳ qua, trình tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, Ban kiểm soát trân trọng báo cáo trình trước Đại hội.

Kính chúc Công ty ngày càng phát triển, ổn định, bền vững, chúc Quý vị cổ đông dồi dào sức khỏe, chúc Đại hội cổ đông thành công tốt đẹp ./.

Nơi nhận:

- CT, PCT, các TV HĐQT;
- Kiểm soát viên;
- Cổ đông tham gia Đại hội;
- Website Công ty;
- Lưu BKS.

**T/M. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

Trần Quang